

Insegnamento	Governance e finanza di enti e società sportive
CFU	9
Anno di corso	2023-24
Semestre	secondo
Docente/i	Giovanni Esposito – Alvio La Face
e-mail	<a href="mailto:g.esposito@unilink.it">g.esposito@unilink.it</a> – <a href="mailto:a.laface@unilink.it">a.laface@unilink.it</a>
ricevimento	al termine delle lezioni o per appuntamento da concordare tramite e-mail

### RISULTATI DI APPRENDIMENTO

L'insegnamento ha l'obiettivo di far conseguire i seguenti risultati di apprendimento:

1. **CONOSCENZA E CAPACITÀ DI COMPrensIONE:** *Conoscenza e capacità di comprensione dei temi legati alla governance etica e alla finanza sostenibile delle organizzazioni sportive, con particolare riferimento al contesto, agli organi, alle funzioni e alle modalità con cui si gestisce e si finanzia lo sport a livello internazionale e nazionale*
2. **CONOSCENZA E CAPACITÀ DI COMPrensIONE APPLICATE:** *Applicare le conoscenze ai processi di governo e di finanziamento delle istituzioni, società e associazioni sportive*
3. **AUTONOMIA DI GIUDIZIO:** *Lo studente deve mostrare di aver acquisito la capacità di identificare le funzioni di governo e le opportunità di una finanza sostenibile delle istituzioni, società e associazioni sportive*
4. **ABILITÀ COMUNICATIVE:** *Lo studente deve essere capace di presentare in modo semplice e chiaro il sistema di governance, gli organi di controllo di una società/associazione sportiva e le caratteristiche di una finanza sostenibile per il mondo sportivo*
5. **ABILITÀ AD APPRENDERE:** *Lo studente deve essere in grado di confrontare la cultura organizzativa e gli organi di governance, di controllo di una società/associazione sportiva e le sue modalità di finanziamento in un'ottica di sostenibilità; deve inoltre essere in grado di realizzare un project work individuale su un tema condiviso e di collaborare in sede laboratoriale all'approfondimento di un caso di studio.*

### PROGRAMMA DETTAGLIATO

Il corso affronta, nel dettaglio, i seguenti temi:

1. L'ordinamento sportivo
  - a. Storia e caratteristiche
2. I rapporti tra ordinamento sportivo e ordinamento statale
3. L'ordinamento sportivo internazionale e la sua governance
  - a. Il CIO
  - b. Le Federazioni Internazionali
4. L'ordinamento sportivo nazionale e la sua governance
  - a. IL CONI
  - b. Il Dipartimento per lo sport e Sport e Salute S.p.A.
  - c. Le FSN, le DSA, gli EPS
  - d. Le società ed associazioni sportive dilettantistiche – gli affiliati
  - e. Le persone fisiche - i tesserati
  - f. Cenni sulla recente riforma dello Sport

### **Governance e responsabilità sociale nello sport**

- a. Il rapporto tra sport e responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile
- b. Lo Sport nell'Agenda 2030 dell'Onu
- c. La centralità della governance per lo sviluppo sostenibile
- d. Gli stakeholder e la funzione sociale di dar conto: l'accountability

### **Gli strumenti per gestire la RS per lo sviluppo sostenibile**

- a. Gli strumenti esterni (certificazioni a valenza sociale, codici e linee guida etiche, ISO26000, ISO20121, Linee guida per la rendicontazione sociale: Prassi di riferimento UNI/PdR 18:2016 – Responsabilità sociale nelle organizzazioni – Guida all'applicazione della UNI ISO 26000 GRI, Sustainability Reporting Standards 2018 - Le linee Guida sul bilancio sociale e sulla valutazione di impatto sociale degli Enti del Terzo settore)
- b. Gli strumenti interni strategici (missione, manifesto dei valori, visione sostenibile, codice etico, comitato etico)
- c. Gli strumenti operativi di relazione (le iniziative di responsabilità sociale, i documenti di rendicontazione: bilancio sociale, bilancio integrato, rapporto di sostenibilità)
- d. Gli strumenti operativi di supporto (sistemi di misurazione della performance sociale, matrice attività/stakeholder, formazione del personale e gestione del patrimonio intellettuale, manager della RSI/sostenibilità)

**Le dimensioni ambientali, sociali e di governance (ESG)** che rappresentano gli aspetti «materiali» per la misurazione della sostenibilità di un investimento in una data organizzazione sportiva

### **Modelli ed esperienze di responsabilità sociale in relazione ai sistemi di governance:**

1. Strategia di sostenibilità UEFA/FIGC/LEGA CALCIO
2. Bilancio di sostenibilità CONI/Sport e Salute SpA
3. Esempi di Federazioni Sportive Nazionali (Calcio, Basket, Pallavolo, Motociclismo, Cronometristi, Badminton, Tennis, Ginnastica, Rugby)
4. Esempi di enti e società sportive (CSI, UISP, Milan, Juventus, In Sport Srl, Uisp, Acli, Asi, Opes)

### **Sostenibilità degli eventi sportivi con particolare riferimento ai Giochi Olimpici**

### **EVENTUALI PROPEDEUTICITÀ CONSIGLIATE**

Nessuna

### **MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ESAME**

L'esame finale consiste in un colloquio orale con la discussione di un project work

### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Nel colloquio orale la/o studente dovrà dimostrare:

1. **CONOSCENZA E CAPACITÀ DI COMPrensIONE:** di aver acquisito le nozioni fondamentali del concetto di governance e della sua centralità nella responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile delle organizzazioni sportive
2. **CONOSCENZA E CAPACITÀ DI COMPrensIONE APPLICATE:** la propria capacità di applicare i

modelli studiati attraverso strumenti operativi per il finanziamento, la gestione e rendicontazione di sostenibilità delle organizzazioni sportive

3. **AUTONOMIA DI GIUDIZIO:** di aver maturato una capacità di identificare la centralità della funzione di governo per la gestione etica delle organizzazioni sportive
4. **ABILITÀ COMUNICATIVE:** di avere padronanza di presentare le best practice di settore
5. **ABILITÀ AD APPRENDERE:** la propria capacità di utilizzare gli strumenti concettuali e metodologici acquisiti realizzando un project work individuale su un tema condiviso con il docente

### CRITERI DI ATTRIBUZIONE DEL VOTO FINALE

Il voto si attribuisce in trentesimi. Nell'attribuzione del voto finale si terrà conto:

1. per il 20%, della frequenza delle lezioni (anche in asincrono)
2. per il 30%, della realizzazione di un project work condiviso con il docente
3. per il 50%, dell'esito del colloquio orale.

### MATERIALE DIDATTICO

Per la preparazione dell'esame, è fondamentale integrare i contenuti forniti durante le lezioni con i seguenti **testi obbligatori**:

Esposito G. (2012), La responsabilità sociale delle organizzazioni sportive – Condividere valori per creare valore, Edizioni Scuola dello Sport Coni Servizi

Valori G. (2016), Il Diritto nello Sport, Giappichelli Editore, III Ed. - Parte Speciale, Capitoli I e II.

Maietta A. (2022), Profili Civilistici e Tutela Giustiziale nel Diritto Sportivo – II Ed. – Capitolo I – Sez. I, II e III

*Gli studenti possono inoltre integrare quanto sopra descritto consultando i seguenti materiali didattici:*

- Libro Bianco UE sullo Sport 2007
- Codice europeo di etica sportiva 1992
- Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile
- Norma UNI ISO 26000 – Guida alla responsabilità sociale -2020
- Prassi di riferimento UNI/PdR 18:2016 – Responsabilità sociale nelle organizzazioni – Guida all'applicazione della UNI ISO 26000
- GRI Sustainability Reporting Standards (ultima versione)
- Linee Guida per il Bilancio sociale e per la valutazione di impatto sociale degli enti del Terzo settore
- Olympic Agenda 2020 + 5 – IOC
- Osservatorio valore sport (2024) - The European House Ambrosetti
- Rapporto sport 2023 – Istituto Credito Sportivo e Sport e Salute SpA
- FOURTH REVIEW OF INTERNATIONAL FEDERATION GOVERNANCE – ASOIF 2022
- Criteri Ambientali Minimi (CAM) – Ministero dell'Ambiente e dello Sviluppo Energetico 2022
- Linee Guida Eventi sportivi sostenibili – Dipartimento per lo sport 2023

- Strategia di sostenibilità UEFA/FIGC/LEGA CALCIO
- Bilancio di sostenibilità CONI/Sport e Salute SpA
- Bilancio Integrato FIGC 2022
- Report sociale FIBa 2022
- Bilancio sociale Acli 2022

La/o studente **non frequentante** dovrà altresì studiare il seguente testo obbligatorio: ...  
Uva M. Colledani M.L. (2023), Soldi VS Idee – Come cambia il calcio fuori dal campo,  
Mondadori Editore.

### **CONSIGLI DEL DOCENTE**

Contattare il docente per la condivisione del project work